

Fundación Protestante de Diaconía Hora de Obrar

Informe a la 45° Conferencia Sinodal de la Iglesia Evangélica del Río de la Plata

Octubre 2022

Queridos hermanos y hermanas:

Queremos compartir con Uds. el informe de la Fundación como Consejo Administrativo nombrado por la Junta Directiva de la IERP y como equipo encargado de acompañar y coordinar con el Director Ejecutivo y el equipo de trabajo, el caminar de nuestra Obra Diacónica creada por el Sínodo de 2012. Significa esto que nos acercamos a cumplir 10 años ya de servicio a la iglesia y la sociedad, si bien el arranque oficial fue en enero de 2014.

Por cierto entendemos que es un tiempo suficiente como para evaluar y considerar que la Fundación va alcanzando una madurez, un sentido y una organización que ha brindado y brinda muchos frutos.

Queremos en tal sentido agradecer a nuestro Dios porque con su gracia y misericordia ha sostenido y guiado con su Espíritu y con la enseñanza de Jesucristo esta Diaconía. La Diaconía cristiana es fruto de la fe, y ésta como don regalado por Dios nos facilita y alienta para servir, y dar frutos de esa fe. Una fe sin diaconía es una fe inútil (Santiago 2:20).

La organización de la FPDHdO se basa en un trabajo en equipo, de lo contrario sería imposible. Quiero agradecer a los miembros del Consejo de administración en sus integrantes: Karina Arntzen, Walter Lind, Leonardo Schindler, Mariela Weiss, Rudinei Bischoff, Oscar Berger y quien suscribe, por participar y colaborar en tantas reuniones y discusiones que asumimos con pasión y responsabilidad en trabajo conjunto con la Junta Directiva.

También quiero expresar mi reconocimiento y agradecimiento a los 15 integrantes del Equipo de Trabajo y al Director Ejecutivo Nicolás Rosenthal por desarrollar una tarea diacónica en una obra diacónica como lo es la FPDHdO y por brindar creatividad, responsabilidad, empatía y dedicación y especialmente fe, que para mi significa llevar la "camiseta puesta" de la Fundación.

Respecto a la orientación estratégica y el rol de la FPDHdO creo que se va definiendo en la caminata, en los diálogos y acciones, un perfil cada vez más definido, lo cual consideramos por demás positivo y alentador. La Fundación no es una "iglesia dentro de la iglesia", ni es una organización independiente de la iglesia. Es un instrumento de la iglesia toda (no sólo de la Junta Directiva) que articula, promueve, acompaña y ayuda al desarrollo de los "mil rostros" de la diaconía, dentro de nuestra IERP y fuera de ella, ecuménicamente. Esto significa un delicado equilibrio entre las acciones diacónicas de las "bases", el desarrollo de la misión de la iglesia promovido por la Junta Directiva y las diferentes instancias partes (Distritos, etc) y el desarrollo

de los programas y tareas específicas y propias de la Fundación. No podemos dejar de mencionar en ese sentido que la Fundación se debe a las comunidades y a la iglesia. Pero la fundación colabora en el desarrollo de recursos y con programas educativos y de acción diacónica específica, en contacto y articulación con las comunidades.

El caminar en estos años nos ha dejado en claro que no es posible una Fundación alejada de la realidad de la diaconía comunitaria de las comunidades de fe y de las obras de servicio, pero tampoco es posible no dejar espacio a la creatividad, el desarrollo de programas educativos dentro de las líneas estratégica proyectadas y el desarrollo de recursos que permitan ayudar a los distintos proyectos que así lo solicitan, al mismo tiempo que poder autosustentarse sin generar déficit que sean imposibles de sostener.

Ese equilibrio sinérgico es lo que da sentido y eficacia a la Fundación.

Y en tal sentido podemos compartir con alegría y gratitud a Dios que vamos caminando y hemos avanzado en todos los aspectos. Fortalecimiento institucional, con autocrítica y auditorías del funcionamiento. Mayor y mejor diálogo con la Junta Directiva, con los Distritos y con cada obra diacónica de la Iglesia. Interacción ecuménica con otras OSC. Y un equilibrio sin sobresaltos en el manejo de las finanzas y en el desarrollo de rendiciones de cuentas ante las instancias que lo demandan.

Esto nos permite decir que la Fundación es una institución fiable, sólida, dialogal, ecuménica, con claros parámetros éticos y con un movimiento financiero estable y sin déficit. Y que cada día vamos afianzando el diálogo, el intercambio y las comunicaciones con las comunidades y los Distritos de nuestra iglesia.

Con alegría compartimos tres acontecimientos o proyectos en el sentido de mayor equilibrio entre la independencia diacónica creativa y la pertenencia a la iglesia:

El proyecto Tapé Porá en con los hermanos guaraníes en Misiones, un trabajo diacónico de años de las iglesias en Misiones, que viene a ser ampliado y apoyado por la Unión Europea, como una muestra del reconocimiento al trabajo de la Fundación.

La aprobación de un proyecto de la Junta Directiva de promoción y educación en las iglesias locales de la Diaconía Comunitaria, que se articula con el trabajo de la Fundación.

El recomienzo de los Encuentros de Diaconía Comunitaria con el objetivo de celebrar la vida y las fuerzas para servir, compartir y conocer aprendiendo de lo que los demás hacen diacónicamente. Estos Encuentros de Diaconía se realizarían alternadamente con los Sinodos, constituyéndose como soñamos, en un Sínodo de la Diaconía.

Antes de terminar mi informe como Consejo y dar lugar a la descripción del trabajo que se desarrolla en las diferentes áreas estratégicas, quiero agradecer a todas las personas que desarrollan con amor, desinterés, fe, compromiso y creatividad una tarea diacónica, que por

pequeña que sea, enaltece y dignifica a nuestra Iglesia y a la FDPHdO. Y que busca transformar una realidad local, nacional y mundial, muy complicada, donde vemos la miseria humana en las acciones violentas y depredadoras y el grito de millones de hermanos que claman por justicia, paz, vida digna y respeto por la creación.

En la Diaconía todos nos necesitamos, como en la vida misma. Hay mil rostros de la diaconía y todos son aportes valiosísimos e imprescindibles en la caminata hacia el reino de Dios.

Toda diaconía nace de Dios y en Dios, nace en la fe que Dios nos ha tenido y nos ha regalado. Por eso la fe es un don de Dios y la Diaconía es un don de la fe.

Dios ha confiado en la humanidad y nos ha regalado lo mejor, su Hijo Jesucristo. Quien nos iluminó para siempre con su Palabra: "Yo estoy entre ustedes como el que sirve" (Lucas 22:27)

Sin fe las personas nos empobrecemos, sólo confiamos en nosotros y desconfiamos de los demás, nace el odio y el miedo, y sin diaconía, sin servir y amar al prójimo nos empobrecemos y damos muerte al mundo y la humanidad. La Diaconía de la fe salvará al mundo, así como nos salvó Dios en la diaconía de la cruz de Jesús.

Llamo a la Diaconía como ecológica. Todos dependen de todos, como en un sistema ecológico, hay un delicado equilibrio que si se corta se pone en peligro el mundo. El símbolo del reciclaje podría ser el símbolo de la diaconía ecológica. Todo sirve, todos dependemos de todo, cuando servimos nos sirven, nos enseñan, nos hacen mejor personas. Hace falta mucha fe y mucha diaconía para transformar el mundo de miserias en Reino de Dios.

Gracias a Dios por creer en nosotros, sirvamos al mundo así como Dios nos sirvió y salvó en Cristo. Gracias Señor por ser instrumentos de la Diaconía. Amén.

por el Consejo de Administración de la Fundación Hora de Obrar

Pr. Rubén Yennerich
Presidente

Adjunto: Informe de Actividades 2020-2022

Informe de actividades 2020-2022

Contexto

Desde el equipo de la Fundación Protestante Hora de Obrar saludamos la realización de una nueva Asamblea Sinodal de la IERP. Lo hacemos recordando la última vez que informamos al Sínodo y nos embargan sentimientos encontrados. En aquél mes de octubre de 2020 transitábamos con incertidumbre el primer año de pandemia de **covid-19** y todos nuestros esfuerzos y modalidades de trabajo, como los de todos los actores de la diaconía de la iglesia en su diversidad, buscaban responder a un escenario inédito y desafiante, atravesado por mucho dolor, angustia, y con poca certeza sobre el porvenir.

A dos años de aquél momento nos encontramos en una situación de convivencia con la realidad del covid-19 mucho más parecida a lo que conocíamos como "normalidad", pero con la sensación de que aún no dimensionamos plenamente el impacto de los que nos tocó atravesar y sus consecuencias de mediano y largo plazo. Especialmente por ver que las condiciones de surgimiento de pandemias de estas características, intrínsecamente relacionadas a formas de producción, de relación con la naturaleza y una dinámica global de circulación de bienes y personas, lejos están de haber sido modificadas. La pandemia fue una oportunidad de reflexión y transformaciones necesarias para la humanidad que no parece haber sido aprovechada. Terminamos este año 2022 con los ojos puestos en un **conflicto bélico** que lejos de implicar solamente a Rusia y Ucrania tiene en vilo a Europa y el mundo entero, y plantea interrogantes en el plano del abastecimiento energético, alimentario, y sobre las condiciones de vida en general.

En Argentina, Uruguay y Paraguay, con las particularidades y matices de cada país, nos encontramos con escenarios de consolidación de una **pobreza estructural** que tiene un piso cada vez más alto. Nuestras sociedades parecen afianzar modelos de producción en los que la economía formal tiene una capacidad cada vez más reducida de ser un ámbito de inserción social mayoritaria. Los mercados de trabajo de nuestros países ofrecen cada vez en mayor medida informalidad, bajos salarios, y una realidad nueva: la de personas que aún contando con empleo se encuentran por debajo de la línea de pobreza.

Por otra parte, la destrucción de naturaleza y biodiversidad con fines productivos, de **extracción de recursos naturales y energéticos**, nos confronta cada vez más evidente y dramáticamente con las consecuencias del mal cuidado de la creación. Nos acostumbramos a convivir con recurrentes incendios forestales, altos extremos térmicos, fenómenos climáticos cada vez más intensos, sequías, pérdida de cursos de agua, y hasta a convivir con el humo de quemas de vegetación que son parte del paisaje cotidiano de grandes ciudades.

Los movimientos sociales y avances legislativos en términos de ampliación de derechos, especialmente los vinculados a la salud sexual y reproductiva y la reflexión sobre géneros, son vividos por un importante sector de nuestras sociedades como una "amenaza" a sus valores, a su visión de la vida y la familia. Esto alimenta **discursos y prácticas de odio**, de rechazo y de estigmatización hacia las personas por razones de género, y por sus decisiones sexuales y reproductivas. Nuestro mandato de amor al prójimo y nuestra teología protestante tienen mucho para aportar para tender puentes de diálogo y encuentro, buscando una vida plena para todas las personas.

En este contexto pleno de desafíos y oportunidades, la Fundación Protestante Hora de Obrar ha redoblado esfuerzos y ampliado sus campos de acción y proyectos en curso por la promoción de los derechos humanos, sociales y ambientales, fundados en el mandato bíblico de amor al prójimo, oposición a toda injusticia y desde el cuidado de la creación. Compartimos un breve informe de acciones y líneas de trabajo.

Desarrollo institucional

Ampliación de la presencia pública y las articulaciones con otros actores de la sociedad civil. Continúa el reconocimiento de la Fundación como actor del campo protestante vinculado a la promoción de derechos. En este sentido, son múltiples las redes y espacios de articulación de la sociedad civil, más allá de los espacios ecuménicos y del campo protestante, en los que venimos sosteniendo una participación y aportando un testimonio en tanto organización de la IERP.

- **ACT Alianza:** formamos parte de su Junta de Gobierno, de su Foros Sudamérica y Argentina, y de sus Comunidades de Práctica de Género y de Gestión de Riesgos. Nicolás Rosenthal fue reelegido como miembro de la Junta de Gobierno hasta 2024, integrando también su Comité Ejecutivo. Romario Dohmann, a su vez, se ha convertido en un referente en temas ambientales.
- **RACI:** Red Argentina de Cooperación Internacional, donde participamos en su Comité Ejecutivo.
- La Plataforma **PAMPA 2030**, para la promoción y monitoreo de la Agenda 2030 de Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, donde estamos ONGs, organizaciones basadas en la fe, universidades y organizaciones sindicales.

Por otra parte, la Fundación firmó un convenio con el **Instituto Nacional de la Yerba Mate (INYM)** para ampliar el área de cobertura de nuestro programa de reforestación, así como con el **Ministerio del Agro** de la Provincia de Misiones, para promover la agricultura orgánica. Hora de Obrar además se ha sumado a la **Red Trinacional de Restauración del Bosque Atlántico**, un movimiento multisectorial en Argentina, Brasil y Paraguay creado con el fin de recuperar el paisaje forestal y sus servicios ambientales.

El Consejo de Administración de Hora de Obrar suscribió además una **Carta de Intenciones con la REET**, de manera de fortalecer la colaboración e intercambio entre ambas instituciones, como ser los cursos que dicta la Fundación en el campus virtual de la Red.

Dos hitos importantes marcaron a la Fundación en este período. Por un lado, tras más de 15 años de desenvolverse en el ámbito de la antigua Área de Diaconía y Proyectos de la IERP, luego Fundación Hora de Obrar, la Junta Directiva de la IERP decidió que el **Programa de Voluntariado** pasara a la órbita de la Oficina Sinodal, a cargo de la Secretaría General de la Iglesia, desde el 1º de agosto de 2021. Esto implicó importantes reacomodos en la estructura y administración de la Fundación.

Por otro lado, la Fundación, apadrinada por Pan para el Mundo, se presentó por primera vez a una convocatoria de la **Unión Europea (UE)**, resultando su proyecto de acompañamiento al pueblo mbya guaraní uno de los 11 ganadores entre 300 propuestas, lo que significó una gran alegría y responsabilidad. **Tape Pora** inició sus actividades en julio de 2021 y contar con un apoyo de estas dimensiones de parte de una agencia internacional tan fuerte es un hito institucional en dos sentidos. Por un lado, el inevitable posicionamiento de Hora de Obrar y la experiencia que la gestión de un proyecto así nos da como fundación. Por otro lado, es un ensayo de una nueva estrategia de diversificación de fondos conjunta con Pan Para el Mundo, nuestra principal contraparte histórica. Este trabajo conjunto en el diseño y ejecución de proyectos es también un aprendizaje replicable, alineado con los desafíos que nos presenta el contexto actual de la cooperación. Esto se notó particularmente cuando la UE eligió a Tape Pora como el primer proyecto que 16 embajadores y embajadoras de la UE visitaron tras la pandemia.

Finalmente, Hora de Obrar tuvo, literalmente, su bautismo de fuego en la atención de emergencias, con su **exitosa campaña solidaria frente a los incendios en Misiones**, donde coordinó acciones para dar respuesta directa a la emergencia ígnea junto a las parroquias del Distrito. Se recaudaron más de un millón y medio de pesos para comprar agua embotellada y equipamiento de emergencia para los cuarteles de bomberos.

A continuación repasamos los *cinco ejes temáticos* de nuestro trabajo:

Fortalecimiento diaconico | “Ama a tu prójimo como a ti mismo” (Mt 22)

- El equipo de la Fundación ha estado participando en todas las **Conferencias Distritales, la CMP y otros eventos congregacionales** a los fines de recabar las necesidades diaconicas de las comunidades y pensar juntxs los desafíos de la diaconía.
- Continuamos acompañando a los **6 hogares de personas mayores**, mediante la Mesa de Hogares de la IERP y la gestión de donaciones y fondos para insumos y equipamiento. Actualmente se está realizando un diagnóstico de los mismos a solicitud de la Junta Directiva, comenzando por el Hogar San Juan y el de Allen.

- Fortalecemos el trabajo en las **instituciones educativas de la Iglesia** con asesoramiento, mesas de trabajo, capacitaciones para alumnxs y docentes, promoción de la diaconía estudiantil y búsqueda de fondos.
- Profundizamos el trabajo con las **juventudes ierpinas** mediante el acompañamiento del ECOJ, la planificación conjunta de actividades y la participación de nuestro Equipo en talleres, charlas, capacitaciones, devocionales y campamentos.
- Acompañamos a la iglesia para el desarrollo de su **trabajo universitario** y el apoyo a sus **hogares estudiantiles**, que serán justo los beneficiarios de la **Campaña Navideña Hora de Obrar 2022**.
- Apoyamos con asesoramiento y búsqueda de recursos las **iniciativas de diaconía comunitaria** de nuestras comunidades, como los talleres de oficios en Allen, actividades en la cordillera, jornadas en la CESA o el acompañamiento de personas mayores en Paraguay.
- Promocionamos anualmente la posibilidad de postular proyectos de nuestras congregaciones y obras al catálogo de la **Obra Gustavo Adolfo de Alemania (OGA)**, acompañando todo el proceso de formulación, ejecución y rendición.
- Editamos todos los años un **Calendario de Diaconía** para difundir el testimonio de nuestras comunidades en toda la Iglesia.
- Producimos **reflexiones bíblicas** como aporte para la diaconía comunitaria.
- Finalmente, luego de 17 años, se volvió a celebrar un **Encuentro de Diaconía de la IERP**, esta vez en Paraná, el 17 y 18 de septiembre, que reunió a más de 60 representantes de comunidades diaconías con el objetivo de intercambiar experiencias y preguntas en torno de la labor diaconal de la iglesia y celebrar este testimonio de fe.

Desarrollo comunitario | “Romper las cadenas de injusticia...” (Is 58)

- Seguimos acompañando a más de **10 centros de trabajo diaconal** de las comunidades de la IERP, las IRA, ecuménicas (como la obra del Barrio Borro en Montevideo) y de otras organizaciones sociales en contextos urbanos, centrados en la promoción comunitaria y los derechos de niños, niñas y adolescentes, que se vieron muy afectados por la pandemia, en especial en cuanto a su derecho de acceso a la educación y sus posibilidades alimentarias.
- Hora de Obrar facilitó la donación de 30 computadoras para **reducir la brecha digital** y generar puntos de conectividad comunitarios. Se distribuyeron en la provincia de Buenos Aires, Montevideo y Asunción.
- Se activaron **redes de comercio justo y consumo responsable** en comunidades de la IERP como Polvorines y Florencio Varela. Estos nodos agroecológicos y ferias de emprendimientos fueron acompañados desde Hora de Obrar por la Pastoral de Promoción del Cuidado de la Creación (PPCC).
- Con ayuda de la Federación Luterana Mundial se donó equipamiento gastronómico a **28 mujeres en situación de arresto domiciliario** o con familiares en esa situación, para

activar 10 microemprendimientos en la región metropolitana. Esta pastoral carcelaria es acompañada desde la comunidad de Martínez.

Justicia climática | *“Y lo puso en el jardín del Edén, para que lo cultivara y cuidara” (Gn 2)*

Con el trasfondo de las cada vez más evidentes consecuencias del cambio climático y de un consumismo exacerbado y destructivo, los programas ambientales de la Iglesia y su Fundación cobran cada vez más importancia. Ellos son la **Pastoral de Promoción del Cuidado de la Creación (PPCC)**, el programa de reforestación **Crece Selva Misionera (CSM)**, y el nuevo **Programa de Gestión de Riesgos y Emergencias**.

Para este último se ha sumado a la Fundación desde septiembre de 2021 la cooperante alemana Martina Grahl, enviada por tres años por Pan para el Mundo (PpM). Ya ha recorrido los distritos Paraguay, Uruguay y Misiones, comenzando en este último a dictar **talleres de gestión de riesgos**. “La tendencia es que emergencias como la de los incendios forestales sean cada vez más frecuentes. Por eso hay que invertir en prevención.”

A punto de completar tres años de trabajo, **CSM** está alcanzando su objetivo de **reforestar con 180.000 árboles de especies nativas** sectores estratégicos para la regeneración de la biodiversidad en la provincia de Misiones. Lo ha hecho con la colaboración de centenares de personas, en especial jóvenes de nuestras congregaciones. La buena noticia es que PpM ha decidido extender este programa hasta 2024, agregando la provincia del Chaco donde la IERP está presente mediante la JUM (Junta Unida de Misiones), buscando proteger vertientes y reservorios de agua con al menos **75.000 árboles más**. El cuadro se completa con las articulaciones que permitirá estar integrando la ya mencionada **Red Trinacional de Restauración del Bosque Atlántico**.

Cerramos con la **PPCC**, que viene apoyando muchas **iniciativas ambientales de nuestras comunidades**, como las de Santa Rosa del Monday, Eldorado, Rosario, San Antonio, Baradero y Allen. También acompañó un viaje al vecino Brasil de **productores del Paraguay**, para conocer alternativas agroecológicas. Se apoyan **experiencias de transición agroecológica** en Entre Ríos y se articula con el Centro Emmanuel en Uruguay. Cada año se organiza una **Consulta Internacional**. Un hito fue el lanzamiento junto con la REET del **Nuevo Manual Internacional e Ecodiaconía y Cuidado de la Creación**, al que se contribuyó con varios artículos. Finalmente, nos complace informar que a propuesta de la PPCC la Junta Directiva de la IERP ha constituido la flamante **Comisión de Cuidado de la Creación**, que elaborará un plan de trabajo socioambiental en diálogo con los siete distritos de la iglesia.

Pueblos originarios | “...a una tierra buena y espaciosa, ... que mana leche y miel” (Ex 3)

El trabajo de la Fundación en este eje históricamente se ha centrado en el acompañamiento a las organizaciones ecuménicas en las que participa la IERP y que trabajan junto a pueblos indígenas: la **JUM en Chaco** y **OGUASU en Paraguay**. Asimismo, desde hace diez años se viene trabajando junto con la **Iglesia Evangélica Suiza** en Ruiz de Montoya para el fortalecimiento y apoyo al Instituto Intercultural Bilingüe **Takuapí** y cuatro comunidades guaraníes cercanas. Como ya se ha mencionado, ese trabajo se ha visto fuertemente fortalecido con el reciente apoyo de la Unión Europea, que nos permite llegar mediante el proyecto **Tape Pora** a 16 comunidades mbya en los ejes de seguridad alimentaria, salud, educación intercultural, mejora de infraestructura y acceso a la justicia, desde julio de 2021. Algunos hitos en marcha son:

- acompañamiento de 50 huertas familiares y comunitarias para autoconsumo
- una campaña de sensibilización respecto a la buena alimentación junto a referentes de las propias comunidades
- talleres de nutrición desaconsejando la comida chatarra
- producción de excedentes de mandioca (60 toneladas) que permitieron mejorar los ingresos familiares
- lanzamiento de un manual para enseñar el alfabeto a niños mbya, elaborado por el Instituto Takuapí
- construcción de un salón comunitario en dicho instituto

En el **Chaco**, la **JUM**, donde representa a la IERP el diácono Martín Elsesser, se ha visto afectada por una prolongada sequía, y la Fundación ha colaborado a través del Foro ACT Argentina con fondos para la **construcción de pozos de agua** y capacitaciones para su correcto uso.

Justicia de género | “...ni judío ni pagano, esclavo o libre, varón o mujer... todos uno en Cristo Jesús.” (Gál 3)

- Acompañamos a la IERP, sus comunidades y espacios de trabajo diacónico en procesos de sensibilización y capacitación en **perspectiva de género**. Trabajamos reafirmando activamente el compromiso por construir **espacios libres de violencia**. Apoyamos el proceso para elaborar **protocolos** al interior de la Iglesia.
- Participamos junto con SEDI en **encuentros distritales de mujeres** con el proyecto Nos Contamos, por una vida libre de violencias.
- Acompañamos a los **colegios evangélicos en el eje de la Educación Sexual** como campo de trabajo y capacitación, con talleres, espacios de formación de promotores jóvenes, jornadas docentes y, recientemente, la Mesa de Escuelas Evangélicas por la Educación Sexual Integral, que reunió a 13 instituciones educativas preocupadas por la temática.

- Construimos espacios de **consultoría y acompañamiento a adolescentes y jóvenes** para el pleno ejercicio de sus derechos sexuales y reproductivos. Generamos **material audiovisual, programas de radio y spots** con mensajes contruidos desde y para adolescentes. Estos procesos fueron acompañados y valorados por organizaciones como UNICEF y Fundación Huésped y alcanzaron en 2021 a 500 personas en la provincia de Misiones.
- Junto con SEdi promovemos **talleres de masculinidades** para repensar el rol y las prácticas de los varones en las comunidades de fe, cuestionar estereotipos, analizar conflictos y reflexionar la relación con la espiritualidad.
- Finalmente, hemos lanzado recientemente a través de la REET un **curso de Teología Bíblica de la Sexualidad y Educación Sexual Integral**, con más de 70 participantes, diseñado con gran esfuerzo por el equipo de la Fundación.

El contexto para la gestión de recursos

En cuanto a la tarea de la fundación de gestionar recursos para ejecución de proyectos, el contexto también se encuentra en constante cambio. Ya hace años se observa una reducción progresiva de los recursos disponibles para la cooperación internacional para el sur global. Adicionalmente, los criterios de análisis para la priorización de los países receptores a veces no benefician a países como los nuestros, donde el principal problema es la desigualdad interna (no así los indicadores más generales como PBI, PBI per cápita, etc). Para completar el panorama, también es necesario advertir que nuestras contrapartes históricas (agencias de diaconía e iglesias regionales alemanas) también reciben menos ingresos de parte de las membresías o grupos de donantes. A este contexto ya conocido, en los últimos años se sumaron dos eventos importantes que también tuvieron su impacto en el desarrollo de fondos internacionales: la pandemia y el conflicto bélico en Ucrania. La pandemia afectó a todo el mundo, generando redireccionamientos de partidas presupuestarias y cambios en los esquemas de colaboración tradicionales, cuyo foco estaba sólo en países con mayores niveles de pobreza. Y más recientemente, la escalada bélica en Ucrania hizo necesarias políticas públicas y acciones de la sociedad civil relacionadas a la atención de refugiados, lo cual demandó también muchos recursos que en otro contexto hubieran sido destinados probablemente a proyectos en otros países, como los nuestros.

Este contexto no nos impide acceder a recursos, pero lo dificulta y nos demanda constantes cambios y nuevas estrategias. Dedicamos mucho esfuerzo a fortalecer el contacto con nuestros financiadores actuales, mejorar los circuitos de rendición de cuentas y transparencia de cada fondo recibido para acciones diaconicas en los tres países, y difundir entre ellos la riqueza, la calidad y diversidad de la diaconía ierpina. Pero eso no es suficiente, debemos desarrollar nuevas fuentes de recursos: la de agencias de cooperación internacional que aún no nos conocen y también la generación de ingresos locales con donantes individuales y empresarios. En el campo de la cooperación internacional quizás el mayor logro fue el de acceder a fondos de

la Unión Europea aunque es importante destacar que también hemos logrado nuevas articulaciones con embajadas y otras agencias, además de estar presentando proyectos a agencias como Naciones Unidas, entre otras. Localmente, podemos decir con mucha alegría que contamos con un pequeño (pero creciente) grupo de donantes regulares y hemos tenido buena respuesta en las campañas específicas que hemos realizado para la asistencia alimentaria en pandemia y para el apoyo a bomberos voluntarios durante los incendios forestales en Misiones. Pero sentimos que tenemos aún mucho por recorrer en el camino de involucrarnos como miembros y miembras de la iglesia en la sustentabilidad económica de la diaconía, ya sea por donaciones directas o invitando a empresas cercanas a sumarse.

Asesoramiento externo en estrategias de desarrollo de recursos y comunicación

Como parte del nuevo proyecto de fortalecimiento institucional llevado a cabo con el apoyo de KHK (Iglesias ayudan a Iglesias), el equipo de la fundación recibió asesoramiento de expertas en para la revisión de las estrategias de comunicación y de desarrollo de recursos. De este proceso resultaron orientaciones para las estrategias de los próximos años en ambas áreas, teniendo en cuenta nuestras capacidades, audiencias y el contexto descrito anteriormente. Parte de ellas es un relevamiento de percepción que estaremos realizando desde Hora de Obrar y para el que es sumamente importante contar con las respuestas y opiniones de representantes de todas las congregaciones y obras diaconías. Pedimos a todas y todos su colaboración en completar el cuestionario y difundirlo entre sus comunidades para llegar así a la mayor cantidad de respuestas posibles.

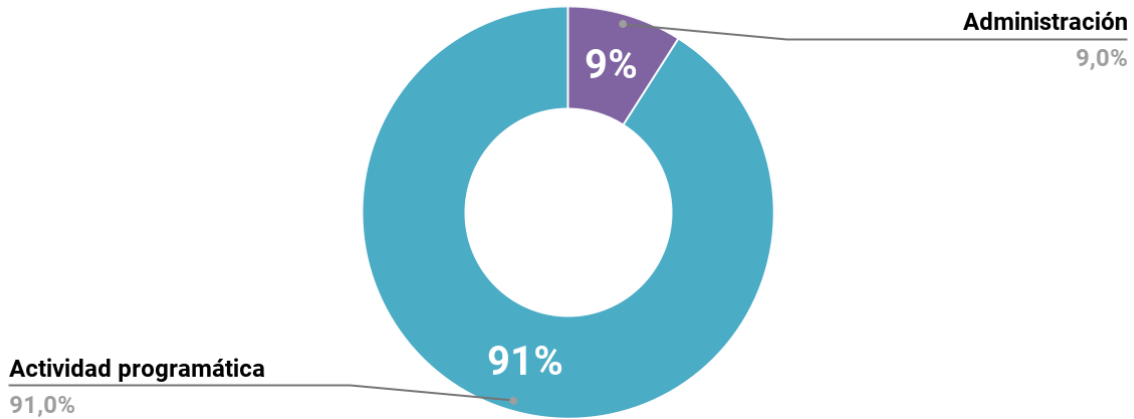
Transparencia

Históricamente el 90% de los ingresos de la Fundación Protestante Hora de Obrar se destinan directamente a los proyectos sociales. Todos nuestros programas tienen la garantía de trabajar con **estándares de transparencia internacional** y son sometidos a **auditorías externas**.

Dónde invertimos

Gastos Fundación Hora de Obrar

Período 2021



Gastos por eje temático

Período 2021

Fortalecimiento diaconico

15,0%

Justicia climática

17,0%

Justicia de género

4,0%

Pueblos originarios

25,0%

Desarrollo comunitario

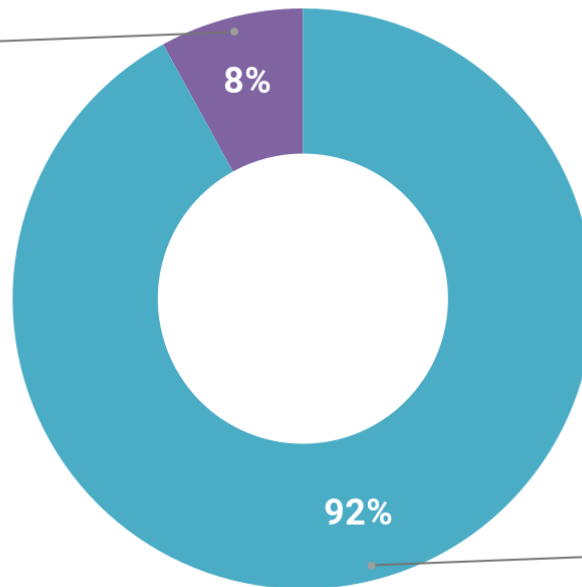
39,0%

Origen de los fondos

Periodo 2021

Argentina

8,0%



Fondos internacionales

92,0%

Evolución del aporte fundador y gastos edilicios compartidos

Periodo 2014 - 2021

